



Birkenes kommune og Lillesand kommune

## Styringsmodell for digitalisering

*Styringsmodellen er utarbeidet av Digitaliseringsforum 13. mai 2020  
Vedtatt av IT-tjenestens samarbeidsorgan 9. juni 2020*

---

### Bakgrunn

Birkenes kommune og Lillesand kommune har en felles portefølje/handlingsplan for digitaliseringsprosjekter. Det er behov for en styringsmodell for arbeidet med digitalisering som skal:

- Inneholde avklaring av roller og ansvar
- Vise hvordan samhandling og forankring skjer
- Synliggjøre beslutningsveier og porteføljestyling (prioriteringer)

### Digitaliseringsforum

Digitaliseringsforum er felles for begge kommuner, og består av representanter utpekt av respektive kommunalsjefer i de to kommunene. Dette skal bidra til bred representasjon og forankring.

IT-leder innkaller til, og leder møter i digitaliseringsforum ca. 4 ganger i året. Rådgivere for digitalisering i IT-tjenesten følger også digitaliseringsforum fast.

#### **Digitaliseringsforum skal:**

- foreslå prioritering, samt forvalte portefølje/handlingsplan for digitalisering
- forvalte styringsmodellen for digitalisering
- bidra i arbeidet med virksomhetsarkitektur
- utarbeide forslag til digitaliseringsstrategi
- gi råd til respektive kommunes lederteam om digitalisering

Kommunedirektørens lederteam i respektive kommune eier portefølje/handlingsplan for digitalisering, og vedtar denne etter innspill fra digitaliseringsforum.

#### **Digitaliseringsforum består av:**

- Birkenes: Aud Hellen Bergland, Dagfrid Aasen, Geir Gundersen, Monica Flaa Birkeland, Hildegunn Lia Tang
- Lillesand: Stig Johansen, Ingvill Ohr, Geir Odmar Heldal, Preben Løkken Værholm, John Ånon Jonassen
- IT-tjenesten: Miroslav Takev, Kathrine Engestøl
- Struktur1: Roar Neergaard

## Styringsmodell

Modellen til høyre tar utgangspunkt i at hver kommunalsjef har en representant i digitaliseringsforum, som også er den som sørger for å hente innspill på behov fra tjenestene.

**Innspillene** bør fokusere på tjenestens behov for løsninger. Dersom man kjenner til et konkret system eller produkt som kan ivareta behovene, kan det nevnes i innspillet.

**Kommunalsjef** samler innspill fra sitt virksomhetsområde, vurderer og sender innspill videre til digitaliseringsforum v/ IT-tjenesten.

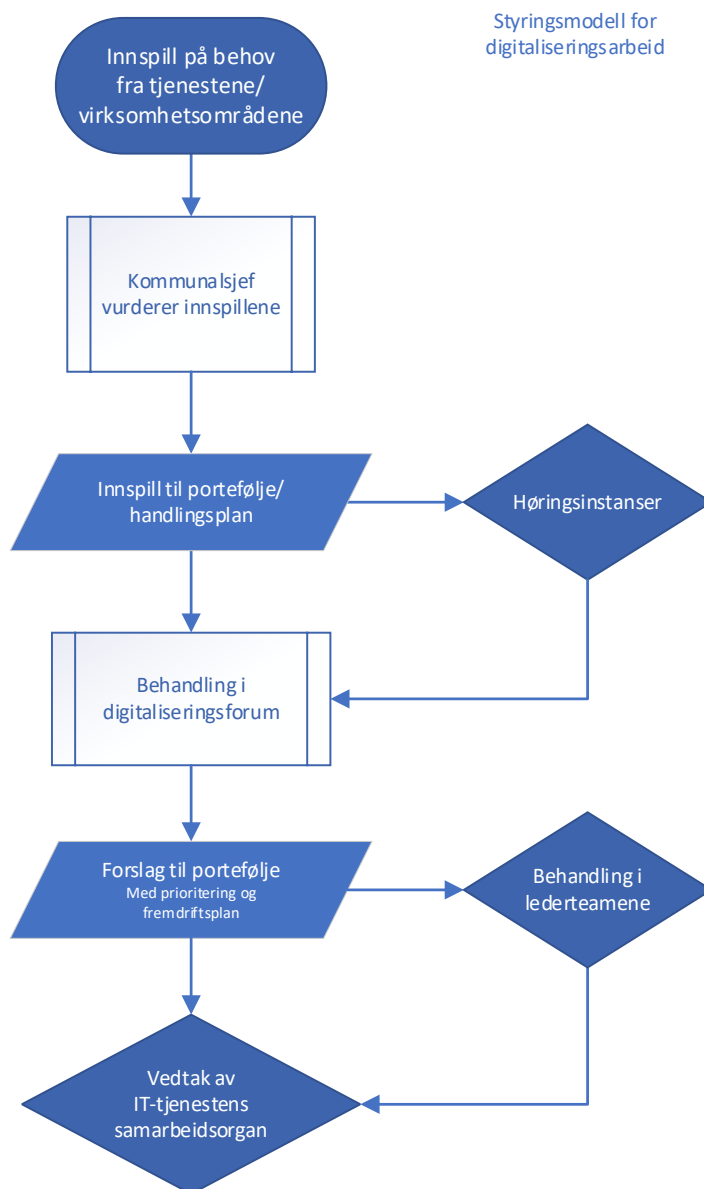
IT-tjenesten sender innspillene videre til høringsinstanser. Kommunene bestemmer selv hvilke høringsinstanser som er aktuelle, og utarbeider interne rutiner for delprosesser i styringsmodellen.

Høringsinstanser kan eksempelvis være: IT-tjenesten, Personvernombud, Arkivtjenesten, Struktur1, Service/kommunetorg, Personal/HR og tillitsvalgte.

Innspillene, sammen med uttalelse fra høringsinstansene, behandles i **digitaliseringsforum** som lager forslag til portefølje for digitalisering.

Porteføljen inneholder innspill til hele økonomiplanperioden.

**Lederteamene** får mulighet til å behandle forslaget, før IT-tjenestens samarbeidsorgan endelig vedtar porteføljen.



## Årshjul

For å sørge for god forankring, og samordning med budsjettprosess og øvrige årshjul i kommunene, skal digitaliseringsarbeidet følge dette årshjulet.

Oppstart av vedtatte prosjekter skjer i henhold til vedtatt fremdrift i portefølje/handlingsplan.

Digitaliseringsforum har mulighet til å revidere portefølje/handlingsplan gjennom året, og foreslå endringer for lederteamene og IT-tjenestens samarbeidsorgan.

