

Kunnskapsformidling

Praksisnær forskning & fagutvikling

Kompetanseheving & e-læring

Spesialistbehandling



Tannhelsetjenestens
kompetansesenter
Øst

TKØ FRAM MOT 2022 STRATEGIPLAN 2018-2022

TANNHELSETJENESTENS KOMPETANSESENTER ØST (TKØ)

SØRKEDALSVEIEN 10A, 0369 OSLO

INNHOLDSFORTEGNELSE

FORORD.....	2
1. SAMFUNNSOPPDRAGET.....	3
2. VISJON	3
3. FORHOLD SOM PÅVIRKER UTVIKLINGEN AV TKØ.....	4
Regionreform.....	4
Samlokalisering.....	4
Samarbeid og utvikling	4
4. STRATEGISKE SATSNINGSOMRÅDER	5
Mål og tiltak	5
Samfunnsansvar og omdømme	5
Organisasjonsutvikling	6
Forankring og samhandling.....	6
Finansiering av virksomheten	7

FORORD

TkØ er et interfylkeskommunalt samarbeid mellom fylkeskommunene Hedmark, Oppland og Østfold. Det var opprettet som et prosjekt i 2008 og fast etablert som et interfylkeskommunalt samarbeid etter Kommuneloven §27 fra 2010/2011. I 2015 flyttet TkØ inn i lokaler på Majorstua i Oslo som inneholder både klinisk virksomhet, laboratorier, administrasjon og forskning.

TkØs forrige strategiske plan ble vedtatt i 2012. Den gang var TkØ langt fra å oppfylle funksjonene definert i vedtektene. Strategiplanen bar da preg av at hovedmålet var å etablere TkØ som et fullverdig kompetansesenter.

Nå er TkØ over etableringsfasen, og prioriteringer og tiltak dreier seg om å konsolidere og optimalisere TkØs virksomhet slik at samarbeid med tjenesten ute, pasienter og samarbeidspartnere blir så effektivt og godt som mulig. I dagens kompetansesenter arbeider spesialiteter sammen i tverrfaglige team, også sammen med henviser, for å skreddersy helhetlige tjenester ut fra pasientens behov. Dette er en forutsetning for å kunne gi et godt tilbud til bl.a. sårbare pasientgrupper med utfordrende og sammensatte behandlingsbehov. Det er lett for allmenntannlegen (både offentlig og privat) å henvise til kompetansesenteret og ta kontakt om faglige spørsmål. TkØ tilbyr hospitering, kurs og veiledning og mulighet for tannlegen til å følge behandlingen på henvist pasient. Dette gir en unik mulighet for et kompetanseløft i tjenesten.

Odontologi er et lite forskningsmiljø i Norge. TkØ har etablert en god forskningsavdeling som i stor grad retter sin forskningsaktivitet mot praksisnær forskning. Dette betyr involvering av tjenesten både som premissleverandør, deltaker i gjennomføring og som viktig aktør for implementering av forskningsresultater i tjenesten. Samtidig bidrar deltakelse i praksisnære forskningsprosjekter til et kompetanseløft i tjenesten som igjen fremmer systematisk og kunnskapsbasert praksis.

Denne strategien er et redskap for eierne, styret og ansatte for å definere hvilke prioriteringer TkØ har de neste 5 årene for å optimalisere sin virksomhet innen **forskning, kompetanseheving og helhetlige spesialiserte tannhelsetjenester**. TkØs representantskap, styre, nøkkelpersoner i den offentlige tannhelsetjenesten i fylkeskommunene og ansatte i TkØ har vært involvert i utviklingen av denne planen.

Oslo 20. mars 2018

Hilde Vogt Toven
Direktør

Per David Clee Sjøhoel
Styreleder

1. SAMFUNNSOPPDRAGET

Stortinget besluttet i 1998 å opprette regionale odontologiske kompetansesenter. Uavhengig av regjering i posisjon har det siden 2002 vært bevilget midler til etableringen. Helse- og omsorgsdepartementet inngikk i 2008 en avtale med fylkeskommunene på Østlandet om at kompetansesenteret skulle ha følgende nytteverdi ¹:

- *«Befolkningen får tilgang til avansert diagnostikk og tverrfaglig spesialistbehandling*
- *Kompetansesenteret gir mulighet til å bygge opp behandlingstilbud til pasienter med spesielle behov*
- *Kompetansesenteret vil føre til oppbygging av kompetanse og kompetansespredning til alle fylkeskommunene (inkludert Oslo kommune) som avtalen gjelder. Mer behandling kan utføres lokalt på grunn av avansert rådgivningstjeneste. Det gjelder både offentlig og privat tannhelsetjeneste*
- *Kompetansesenteret vil organisere desentralisert spesialistutdanning og bidra til at klinisk praksis under spesialistutdanning kan gjennomføres desentralisert.*
- *Kompetansesenteret vil ha basiskompetanse som skal støtte fagutvikling og forskning i tannhelsetjenesten. Foruten klinisk forskning er tannhelseforskning og folkehelse eksempler på områder der det er behov for kunnskapsoppbygging i tannhelsetjenesten.»*

TkØs kjernevirksomhet er knyttet til følgende hovedområder:

- spesialistbehandling
- forskning
- fagutvikling og kompetanseheving

2. VISJON

TkØs virksomhet skal komme pasientene til gode gjennom tilrettelagte tjenester av høy kvalitet.

VISJON

God oral helse for hele befolkningen gjennom tjenester av høy kvalitet

¹ Forprosjektavtale mellom Helse- og omsorgsdepartementet og Akershus, Hedmark, Oppland og Østfold fylkeskommuner og Oslo kommune om Tannhelsetjenestens kompetansesenter for østlandet.

3. FORHOLD SOM PÅVIRKER UTVIKLINGEN AV TKØ

REGIONREFORM

Nye regioner/fylkeskommuner fra 2020 kan gjøre det nødvendig å oppdatere TkØs strategiske plan allerede i 2020. Det kan bl.a. være naturlig å se på hvilken organisasjonsform som er mest hensiktsmessig for TkØ. Inndelingsloven (LOV-2001-06-15-70) åpner for ny organisering ved ny kommunestruktur. Nye fylkeskommuner kan gi et større nedslagsfelt for TkØ og favne flere innbyggere. Nesten 1,6 millioner innbyggere bor i områdene for de nye fylkeskommunene Viken og Innlandet, som inkluderer dagens Østfold, Hedmark og Oppland.

Ny fylkesinndeling vil gjøre det nødvendig med følgende strategiske avklaringer:

- Organisasjonsform
- Fremtidig finansiering
- Koordinering av tjenester og oppgaver
- Samarbeid mellom TkØ og Den offentlige tannhelsetjenesten

SAMLOKALISERING

Regjeringen vedtok i 2015 at TkØ skal samlokaliseres med Det odontologiske fakultet (OD), Universitetet i Oslo. Samlokaliseringen vil antakelig være en realitet først i 2024/25. For at samlokaliseringen skal gi ønskede synergier innen utdanning, forskning og formidling (jfr KVVU 15/3-2013) er det nødvendig å klargjøre oppgaver og bruk av lokalene, utveksling av kompetanse og hensiktsmessig samhandling/samarbeid mellom OD og TkØ.

SAMARBEID OG UTVIKLING

TkØ er fortsatt i oppbygging. For å bli en solid forskningsinstitusjon er det nødvendig med utvidet samarbeid. Forsknings- og innovasjonsstrategi for tannhelsetjenesten (2017-2027) «Sammen om kunnskapsløft for oral helse» angir mer innovasjon og forskning i tannhelsetjenesten. For TkØ vil involvering av tjenesten, både offentlig og privat, økt samarbeid med universitetet/høgskoler og koordinering av forskningsaktivitet med de øvrige kompetansesentrene, være viktige for å lykkes.

4. STRATEGISKE SATSINGSOMRÅDER

De strategiske satsingsområdene retter seg mot *hvordan TkØ* skal optimalisere sin virksomhet for å ivareta sine kjerneoppgaver i fremtiden.

Strategien har fire satsingsområder som inneholder mål og tiltak som skal gi TkØ en sentral posisjon som regionalt odontologisk kompetansesenter i øst.

Satsingsområdene er:

- Samfunnsansvar og omdømme
- Organisasjonsutvikling
- Forankring og samhandling
- Finansiering av virksomheten

Tiltakene under hvert satsingsområde skal bidra til at TkØ optimaliserer og gjennomfører sine kjerneoppgaver.

MÅL OG TILTAK

1	SAMFUNNSANSVAR OG OMDØMME
	<p>Mål</p> <p>TkØ skal være</p> <ul style="list-style-type: none">– en anerkjent og relevant tilbyder av tverrfaglig, pasientsentrert behandling– en anerkjent og relevant forskningsinstitusjon <p>Tiltak</p> <p>TkØ skal</p> <ul style="list-style-type: none">– være en profesjonell faglig kommunikator i samfunnsdebatten– kommunisere aktivt for å gjøre våre tjenester kjent og ettertraktet– etablere brukerråd og gjennomføre systematiske brukerundersøkelser– utvikle kompetanse på formidling og kunnskapstranslasjon <p>TkØ skal ved sine spesialisttjenester</p> <ul style="list-style-type: none">– arbeide kunnskapsbasert, tverrfaglig og systematisk for å tilby helhetlige og tilrettelagte behandlingsforløp– etablere spesialistteam med alle spesialiteter som jobber sammen i tid og rom <p>TkØ skal ved sin forskning</p> <ul style="list-style-type: none">– skape mer interesse for forskning og bidra til oppbygging av forskningskompetanse i tannhelsetjenesten– sørge for økt kompetanse innen forskningsmetodikk og kunnskapsbasert praksis

2	<p>ORGANISASJONSUTVIKLING</p> <p>Mål</p> <p>TkØ skal være</p> <ul style="list-style-type: none"> – en utviklingsorientert virksomhet tilpasset samfunnets behov – en attraktiv og inkluderende arbeidsplass <p>Tiltak</p> <p>TkØ skal</p> <ul style="list-style-type: none"> – utvikle medarbeidere som ønsker å bidra til utvikling, innovasjon og et kompetanseløft for bedre tannhelse i befolkningen – sikre TkØ i hensiktsmessige lokaler – tilpasse organisasjonsformen ny inndeling av fylkeskommuner etter regionreformen – drive målrettet kvalitetsforbedringsarbeid
3	<p>FORANKRING OG SAMHANDLING</p> <p>Mål</p> <p>TkØ skal være godt forankret i tannhelsetjenesten gjennom aktiv samhandling. TkØ skal ha et utstrakt samarbeid med relevante helse- og omsorgstjenester nasjonalt og internasjonalt.</p> <p>Tiltak</p> <p>TkØ skal</p> <ul style="list-style-type: none"> – informere om TkØs funksjoner i offentlig og privat tannhelsetjeneste – bistå fylkeskommunene i deres kompetansehevende tiltak – utvikle forpliktende samarbeid med de andre regionale kompetansesentrene – bygge nasjonalt og internasjonalt nettverk – samarbeide med Universitetet i Oslo, Det odontologiske fakultet, om samlokalisering i nytt bygg <p>TkØ skal ved sine spesialisttjenester</p> <ul style="list-style-type: none"> – utvikle gode systemer for henvisning – kommunisere om pasienter og involvere henviser i behandlingen og oppfølgingen av dem <p>TkØ skal ved sin forskning</p> <ul style="list-style-type: none"> – sørge for god informasjon om pågående prosjekter og sørge for kunnskapstranslasjon av forskningsresultater – etablere godt samarbeid om forskningsprosjekter gjennom motivering og engasjement i tannhelsetjenesten. – samarbeide om forskningsprosjekter med relevante institusjoner/organisasjoner

	<ul style="list-style-type: none"> – prioritere forskning innenfor følgende områder: <ul style="list-style-type: none"> – Praksisnær klinisk forskning – Kvalitativ forskning – Forskningsstøttet innovasjon – Kunnskapstranslasjon
<p>3</p>	<p>FINANSIERING AV VIRKSOMHETEN</p>
	<p>Mål</p> <p>TkØ skal ha en trygg og forutsigbar finansiering</p> <p>Tiltak</p> <p>TkØ skal</p> <ul style="list-style-type: none"> – evaluere nåværende finansieringsmodell – arbeide for stabil og forutsigbar finansiering av <ul style="list-style-type: none"> ○ forskning fra fylkeskommunene, staten og ekstern finansiering ○ klinisk virksomhet fra fylkeskommuner og pasientbetaling – bygge opp kompetanse på eksterne finansieringsprosesser til forskning og søknadsskriving – øke fokus på nettverksbyggingen og samarbeid med relevante samarbeidspartnere for finansiering på forskningsprogrammer – sørge for at kompetansehevende tiltak som kurs og seminarer skal være selvfinansierende